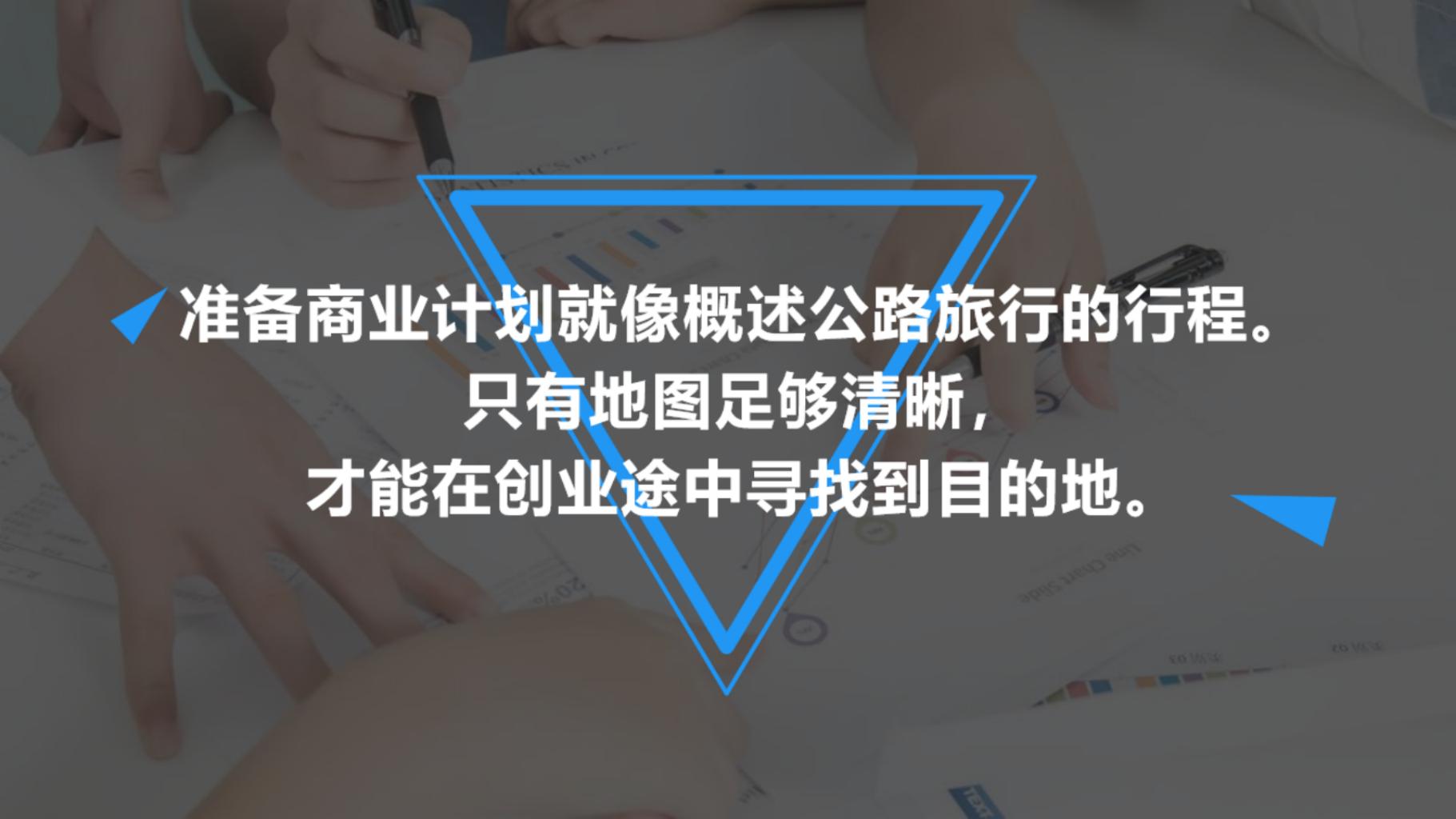




商业计划书及路演PPT的基本逻辑与撰写

华南师范大学 教信学院
现代教育技术（教育硕士） 钟伟森
2021. 12. 20



准备商业计划就像概述公路旅行的行程。
只有地图足够清晰，
才能在创业途中寻找到目的地。

商业计划书的重要性

- 商业计划书是对自己商业的梳理
- 商业计划书是找投资人的敲门砖
- 帮你简洁快速的展示你的项目
- 一份好的商业计划书为企业加分不少



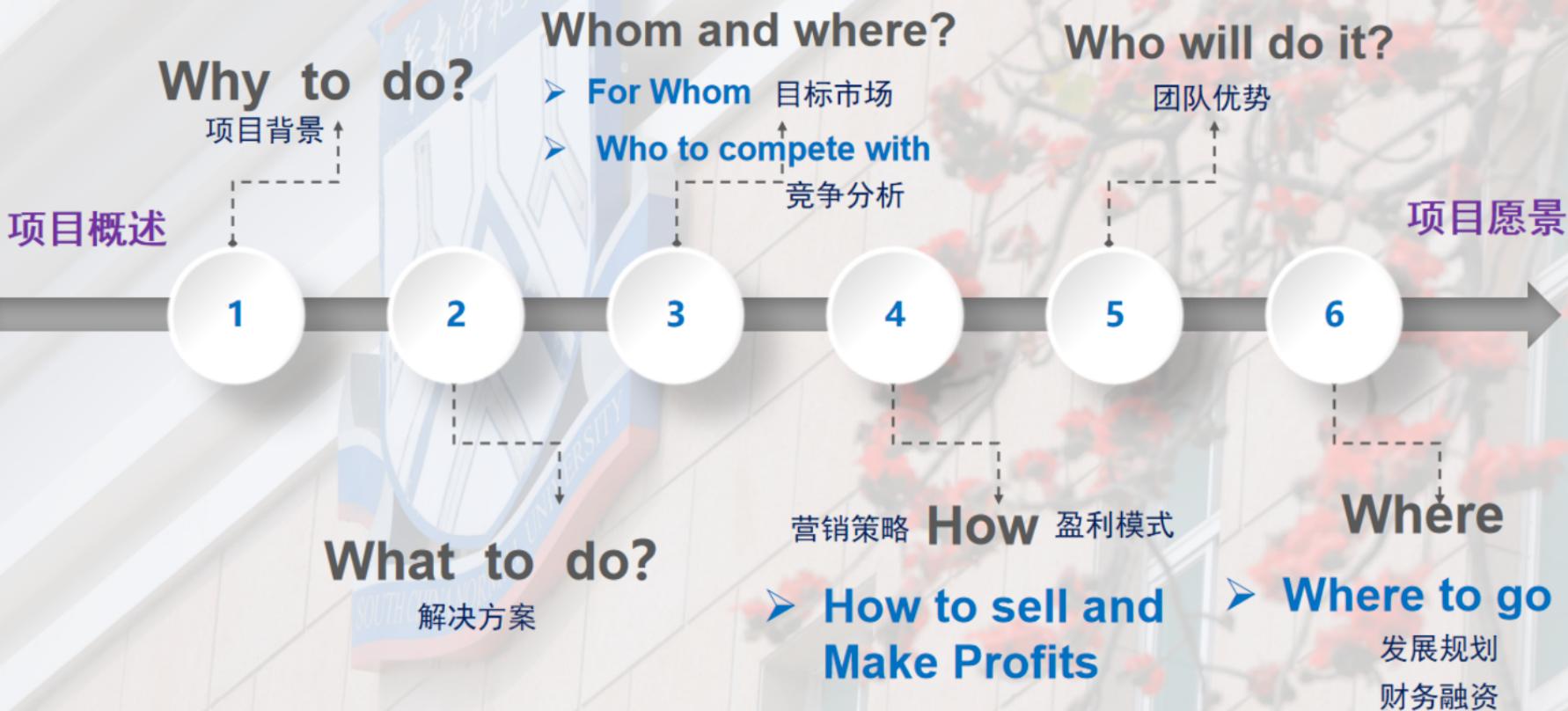
商业计划书和网评PPT

商业计划书：**Business plan**，简称**BP**，阐释商业计划的文本性文件，对创业各个部分进行系统地描述。

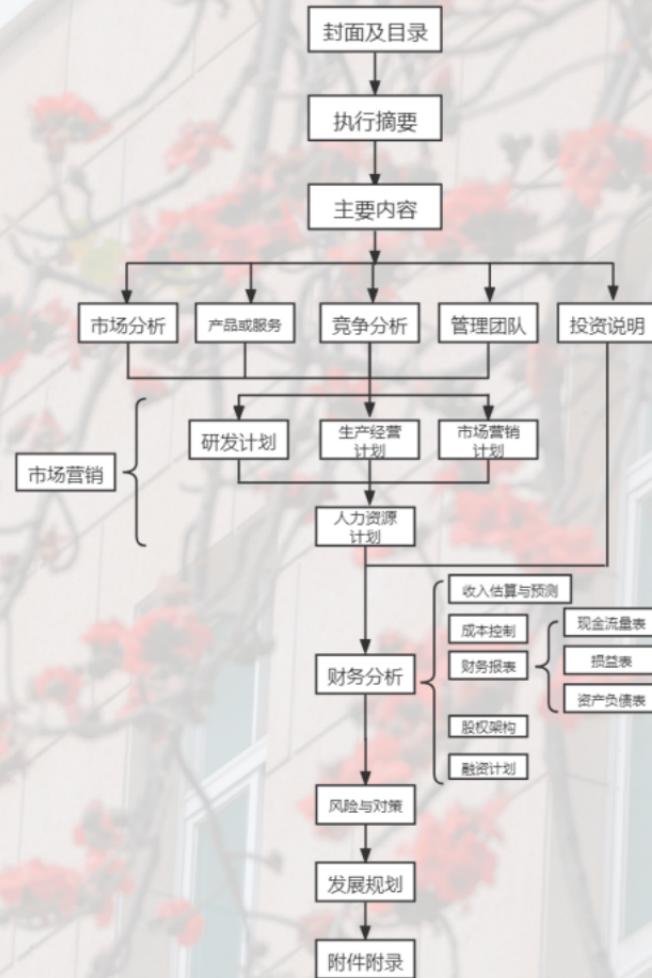


网评PPT：让评委和投资人更快更迅速了解项目，有取代商业计划书的趋势。计划书更多作为详细版的网评PPT和支撑材料集。

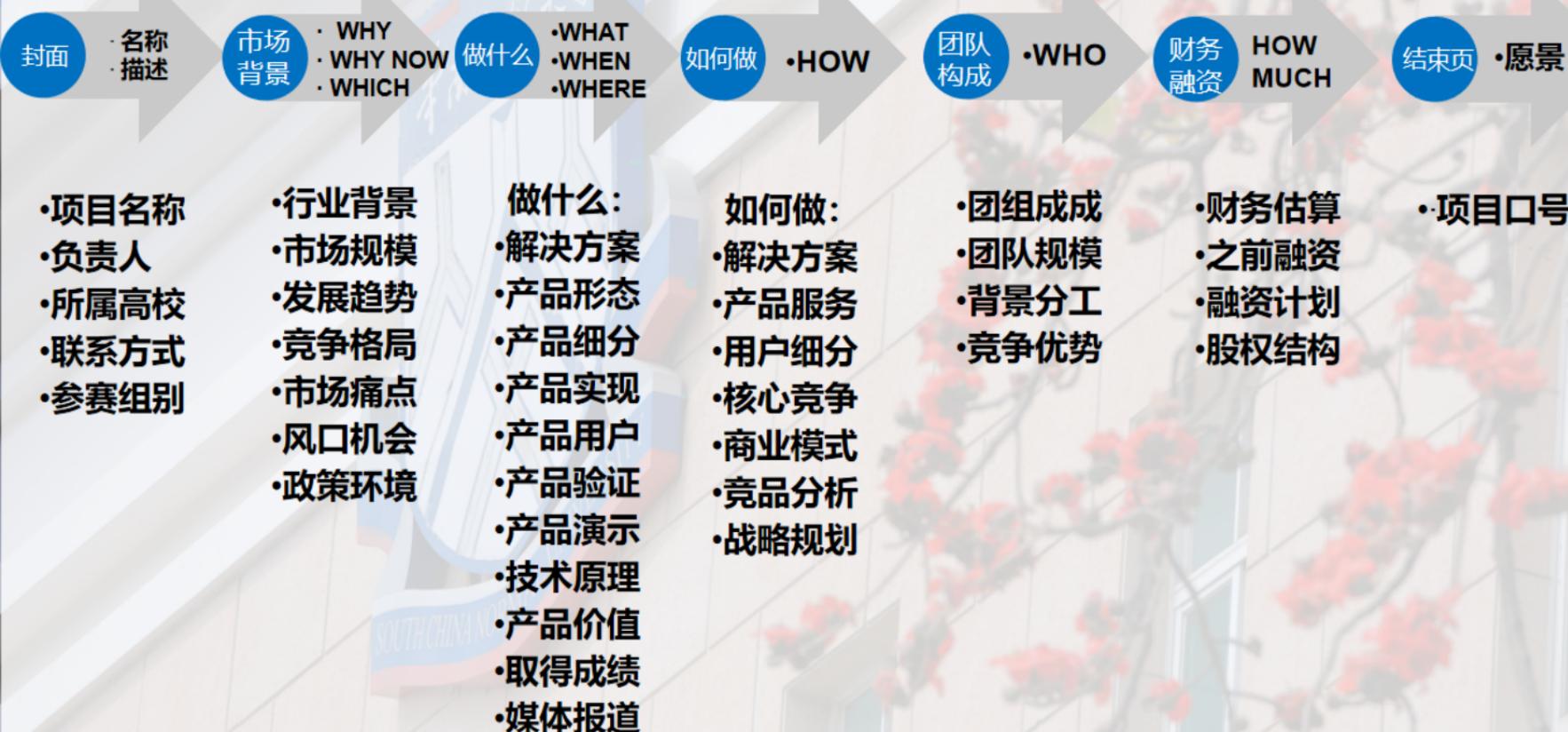
商业计划书基本结构与内容



商业计划书的基本结构与内容



商业计划书呈现逻辑



商业计划书评价要点

一份好的商业计划书应该和目的相结合

互联网+大赛项目呈现的对象：**投资人导向和教育导向**
从投资的思维呈现而不是科研的思维呈现

路演的角度

- 愿景、使命和核心价值观
- 产品或服务明确
【解决方案】
- 市场用户细分准确
【解决方案】
- 团队合理、专业
【创始人、技术、商务、顾问】
- 商业模式创新并合乎逻辑
- 竞争（品、者）分析
竞争优势
- 风险揭示准确、可控
风控有措施

VS

内容准确充实

目录对应清晰

结构合理完整

商业逻辑通

分析数据扎实

科学依据有力

技术路线合理

分析工具得当

财务分析准确

股权融资估值

评阅的角度

评审人：
平均时间短
看项目重点
不考虑技巧

评委：
平均时间短
看项目重点
考虑路演技巧

项目概述

- 关键词：痛点、解决办法、目标人群、专注。
- **好的计划书应该融入销售心理学，要站到投资人的心灵角度去写：**
 1. 你做的是什么？一句话概括你要做的事情，解决了什么痛点。
 2. 你是怎么做的？发现需求和痛点，你拿出了什么解决方案、提供什么服务？
 3. 取得了什么样的效果？有成绩有数据？运营数据（用户数、转化率、营收等等）。
- **产品介绍，以下几点需注意：**
 1. 不能太苛求细节。
 2. 不要只讲想法和点子。
 3. 不要吹牛、夸张。
 4. 不要追求大而全。

项目概述

简述本项目的产品、价值、亮点、核心竞争力、创新性、团队优势等。

1.1 项目概述

广州市派客朴食信息科技有限责任公司是一家通过智能硬件和云平台，实现食堂全自动结算和餐饮数据系统化管理的人工智能公司，现已成为基于食物视觉识别技术的智能快速结算设备细分领域领跑者。



本团队为从事基础生命科学、医学研究的科研院所和医药研发机构（全国约**22万家**实验室）提供全自动FRET成像分析仪、FRET检测分析服务与仪器升级服务。

项目经历三代人21年的研发历程，发展了**五大类国际领先的活细胞定量FRET检测与分析技术**，发表SCI/EI论文**140篇**，拥有**27项国家发明专利**，其中10项核心专利。近6年在活细胞定量FRET成像领域科研成果居**全球首位**。

团队研发了**全球首创**的全自动FRET成像分析仪系列产品，现已为暨南大学附属第一医院、广东省人民医院等**10余家**高校、医院和科研机构提供了**2820次**检测服务，获得了客户的高度认可。项目将于年底注册公司，开展商业化运作，致力于成为FRET成像分析仪行业领军者。

项目概述



项目概述

首款全数字PET/CT医疗装备问世

DPET-100 全球首款临床全数字PET/CT

国械注准：20193060364

- 获得国家三类医疗器械注册证CFDA批准
- 中国国家药品监督管理总局创新医疗器械特别审批
- 500余项专利支撑
- 基础科研投入近1.6亿元，产业化的投入1.1亿元
- 获得国家领导人的多次批示关注

项目背景 (Why)

1) 你的产品或服务**针对什么市场?**

用一句话来描述市场规模和潜在的远景。

2) **有多少用户**可能使用你的产品，百万级、千万级还是亿级？

3) **市场竞争情况如何?**

4) 说明你**如何来行之有效地做市场。**

最忌讳的就是通篇讲产业、讲概念，不务实、不落地。

5) **行业分析**，突出对行业的理解和认知，不是简单的罗列数据。

宏观市场数据，VC们大多数都一清二楚。市场大，不代表有需求。

项目背景 (Why)

政策背景，行业背景，体现可持续

▶ 政策背景

8月11日，习近平对制止餐饮浪费行为作出重要指示



全国每年粮食浪费达到1800万吨

杜绝粮食浪费 保障粮食安全



科技部印发《“十三五”生物技术创新专项规划》

生命科学仪器创新研究和制造。研究提高仪器检测灵敏度、时/空间分辨率、检测通量和动态范围等核心科学问题，突破仪器稳定性、可靠性、微型化和智能化等关键技术，研制具有国际领先水平生物成像、质谱和生物传感等生命科学仪器，为全面提升我国生命科学仪器，为全年提升我国生命科学研究水平提供支撑。

http://www.most.gov.cn/xogk/xinxifile/fdzdgknr/fgzc/gfxwj/gfxwj2017/201705/t20170517_132857.html

《中共科学技术部党组关于以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导 凝心聚力 决胜进入创新型国家行列的意见》

(一) 加快建立支撑高质量发展的现代化技术体系。加快推进人工智能技术、新一代信息通信技术、大数据技术、新材料技术、现代交通技术、空天技术的开发和产业化落地。研究制定《国家生物技术发展战略纲要》，推动生物技术领域重大项目实施和基地平台布局，抢占生物技术及产业发展战略制高点。加快推进深部战略资源探采，加强国家资源安全的科技支持

市场痛点 (Why)

未满足的用户需求，如价格高昂，信息不通，客户体验差等**真痛点**。

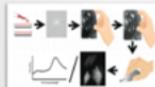
2.2 项目背景——市场痛点



» 痛点分析

现有荧光显微镜不能满足科研对定量检测和定量分析的需求

传统分子功能研究技术需对细胞进行
破碎、分离、纯化
无法在活细胞中进行实时、原位成像
复杂的实验操作（最多高达256步）
费时费力、测量结果准确度低



1. 难点1 活细胞实时、原位测量
2. 难点2 无法定量测量
3. 难点3 测量流程复杂
4. 难点4 跨学科人才缺失

光谱串扰、背景信号干扰
传统测量技术仅能定性FRET分析
用FRET技术进行特定生物学问题分析
需要同时精通生物学与FRET原理
国内缺少跨生物、物理两大学科的人才

项目背景 (Why)

行业痛点

心电图检查 **11亿**人次/年
执业心电医师 < 3万名
执业心电医师 > 40分钟 1份动态心电图

痛点：

1. 诊断资源严重不足
2. 诊断效率低
3. 误诊、漏诊率高

2017中国死亡原因构成

死亡原因	占比
心血管病	44.6%
肿瘤	22.0%
其它	13.0%
损伤/中毒	8.3%
呼吸疾病	12.1%

数据来源：国家心血管病中心
《中国心血管病报告 2018》

产品现状及用户痛点：“低慢小”

国内无人直升机

中航602所 中航智 总参60所

飞行高度低——不能飞高原达不到最低海拔要求4km
飞行速度慢——最大速度达不到破风区要求的200km/h
载重能力小——功率损失大载重效率无法突破30%

数据来源：习主席：在新的起点上做好准备、再接再厉、再立新功。航空工业官宣

解决方案 (What)



产品，服务是什么？



怎么解决，有何创新？



解决什么痛点？



如何提供？

有何核心资源或技术优势？

产品实现 (What)

产品与技术：朴食科技数字化综合解决方案

朴食科技智能结算硬件产品主要包括 AI 识别结算台、自助智能结算秤、桌面式结算台、双屏人脸点餐机、无接触智能取餐柜和入库视觉识别秤六种。

菜品结算环节：AI 识别结算台

硬件产品——菜品结算环节：AI 识别结算台

集自助结算、极速支付、数据管理于一体

支持自助结账、极速支付、数据管理等核心功能，打破传统
窗口结账模式，实现自助结账、极速支付、数据管理等核心功能。
通过二维码识别菜品并自动扣款，支持多种支付方式。

相关专利：

- 朴食科技自主设计：一种自助结账方法 ZL201810020346.7
- 朴食科技自主设计：实现对食材的快速识别方法 ZL201810020347.7
- 申请中：一种基于图像识别的菜品识别方法 CN201810525264.5
- 申请中：一种基于图像识别的购物方法 CN201810525265.4

基于柔性物品图像识别技术、二维码识别技术实现自助快速结算，只需将餐盘放于结算台上，系统将自动完成价格计算，并将消费金额传输到卡机，扫码枪等支付终端。识别菜品数据传输进入智能云平台，对接后续数据分析。

专业活细胞内分子功能成像与分析系统

1.2 产品与技术

本团队的核心产品为自主研发的全自动在线定量 FRET 成像分析仪。同时，团队为高校生命科学研究所、医学院等研究机构提供 FRET 检测与分析服务、仪器升级服务。本团队开发的产品拥有多项专利，具有操作简单、测量快速、结果稳定准确的优点，大大简化了复杂的 FRET 检测流程，进而大大提高了科研工作人员的科研效率和科研产出。

我们秉承“让科学研究变得简单”的理念，让不懂 FRET 原理但是需要应用 FRET 技术进行分子功能检测的生物、医药行业的科研人员和从业者可以方便快捷地通过“一键式”服务获得准确、稳定的结果。本产品具有系统、服务、技术与自主知识产权四大方面的优势。

本项目团队所研发的产品已有两台成熟的产品，已处于实际使用阶段。目前本团队已为孟超肝胆医院，长江学者阳成伟教授和国家杰青基金获得者屈军乐教授等课题组研究细胞内的信号传导机制以及药物研发过程中的药物评价提供量化的数据支撑，总计提供代谢服务 2820 次，成果转化率为 168 篇 SCI/EI 论文，本团队的产品也收获了广大实验室和科研机构使用用户的高度认可。

3.自有品牌成器销售

定制化“开灯”全自动成像在线定量分析仪及配套试剂盒的分析算法；通过销售成器赢利策略

1.FRET检测服务

接受客户委托，进行FRET检测与分析；通过客户检测与分析服务费来盈利

2.仪器升级服务

将客户现有的荧光显微镜升级为FRET全自动分析仪，含硬件升级服务费和软件升级服务费来盈利

图 2 产品与服务

产品实现 (What)



审计类	防护类	管理类	检测类
 工控审计平台 <ul style="list-style-type: none"> 流量审计 异常告警 事后追溯 	 主机卫士 <ul style="list-style-type: none"> 纯软件产品 白名单技术 一键加固 	 工控防火墙 <ul style="list-style-type: none"> 边界防护 区域隔离 重点设备保护 	 综合管理平台 <ul style="list-style-type: none"> 本机产品统一管理 集中监控 协调联动

目标市场 (Which)

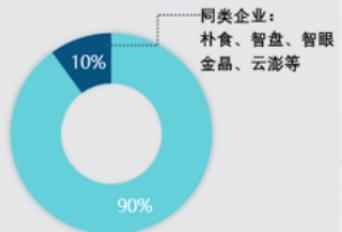
2.1 目标客户与市场规模

	待改造食堂数量
大型企事业单位	10万+
快餐连锁品牌 餐饮店	9.6万+
政府机关	8万+
中小学、高校	5.6万+

数据来源：2019-2020中国团餐产业细分市场运营分析报告

单个食堂平均改造金额：30万

智能结算市场规模超1000亿
未来市场增长潜力巨大



■ 传统食堂待升级市场 ■ 已升级食堂市场

智慧食堂智能结算市场份额

» 市场背景

荧光显微镜与FRET检测分析服务市场容量

单位：人民币



细分市场发展前景广阔

来源：中商产业信息网

FRET分析仪与FRET检测分析服务潜在客户市场

单位：27670家



实验室：223086家



目标市场 (Which)

5G风口，散热市场迎来井喷

- 散热市场2022年将达到**2100亿元**，年复合增长率超**8%**
- 手机散热市场2022年将超过**250亿元**，年复合增长率超**26%**

手机行业

A bar chart titled '5G智能手机出货量' showing projected growth from 2019 to 2025. The Y-axis represents units in millions, ranging from 0 to 100. The X-axis shows years from 2019 to 2025. The chart shows a sharp increase from 200 million in 2019 to over 10 billion in 2025.

年份	出货量 (百万)
2019	200
2020	200
2021	300
2022	500
2023	1000
2024	2000
2025	10000

5G智能手机出货量将从2019年的**200万**增加到2025年的**10亿台**，年复合增长率**201%**

计算机行业

A table titled '2019年桌面电脑、笔记本和二合一电脑设备出货量' showing market share percentages for different categories. The categories include Desktop, Notebook, 2-in-1, and others. The data shows a significant shift towards notebooks and 2-in-1 devices.

类别	市场份额 (%)
Desktop	21.4%
Notebook	78.6%
2-in-1	1.0%
Others	0.0%

2019年桌面电脑、笔记本和二合一电脑设备出货量达到**3.91亿台**，每年将保持稳定增长

5G基站领域

A bar chart titled '2019-2021年5G基站建设规划' showing projected growth from 2019 to 2021. The Y-axis represents the number of stations, ranging from 0 to 1000. The X-axis shows years from 2019 to 2021. The chart shows a steady increase from 1.5 million in 2019 to over 100 million in 2021.

年份	数量 (万个)
2019	1.5
2020	100
2021	1000

2019年5G预计部署**15万个**基站，2021年预计部署**100万个**

数据来源：前瞻产业研究院、安信证券、IDC和StrategyAnalytics

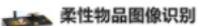
竞争分析 (Which)

竞品分析

朴食科技 **VS**

智盘科技 (上市公司)

核心技术



VS

智盘科技 (上市公司)



成本更低

无芯餐具4元/个
平均单个食堂改造成本8万

RFID芯片识别

耐久性更强

不易损坏 耐久性提升2倍
平均寿命10年

芯片餐具13元/个
平均单个食堂改造成本40万

数据颗粒度更细

100%全记录
数据颗粒度细

20%
数据颗粒度大

业务增长率更高

133%

15%

图像识别技术正替代芯片识别技术成为行业主流

竞品分析

基于团队十余年FRET算法开发经验：

1.首次将专业FRET算法嵌入荧光显微镜系统 2.定性到定量 3.全自动“一键式”测量

搭载平台	徕卡(德) “LAS X”	蔡司(德) “ZEN”	奥林巴斯(日) “cellSens”	华研科显 “FRET-MII”
软件界面				
横向分辨率	~200nm	~220nm	~220nm	~230nm
放大倍数	7-122x	10-100x	10-100x	10-100x
FRET检测	有	有	有	有
FRET在线定量分析	无	无	无	有
软件通用性	无	无	无	有
售价	约450万	约300万	约300万	180万

国际全自动FRET成像
分析仪开创者

填补了活细胞定量FRET
成像分析仪的空白

竞争分析 (Which)

竞品对比



		GE PET/CT 710	飞利浦 Ingenuity PET/CT	西门子 Biograph mCT	DigitMI 930
规格	探测器轴向FOV(cm)	15.7	18	21.6	30(最长)
	是否1:1独立读出	√	√	√	√
	是否模块化	√	√	√	√
	是否全数字化	√	√	√	√
性能参数	单位轴向灵敏度 (kcps/MBq/10cm)	3.00	2.28	2.03	~4.0 (最高)
	系统空间分辨率 (FWHM)(mm)	4.7	4.7	4.4	3.7 (1.6°) (最优)
	空间分辨率与晶体尺寸比例	1.12	1.18	1.10	0.88 (0.5) (最优)
临床价值	注射剂量	8~12 mCi	8~10 mCi	8~10 mCi	<5 mCi (最优)
	扫描时间		15 min	12 min	< 5 min (最快)
	最小可区分区域		~5 mm	~4.5 mm	~2 mm (最小)

商业模式 (How)

- 1) 商业模式部分主要是要**说明你的企业是怎么赚钱的**。
- 2) 投资人需要的是**能够把钱当做自己钱来花并且能涨**的创业者。
- 3) 如果真的不知道怎么挣钱，你可以不说。
- 4) 明确自己的**战略思想**。

商业模式 (How)

盈利模式，利润来源，运营流程，商业逻辑

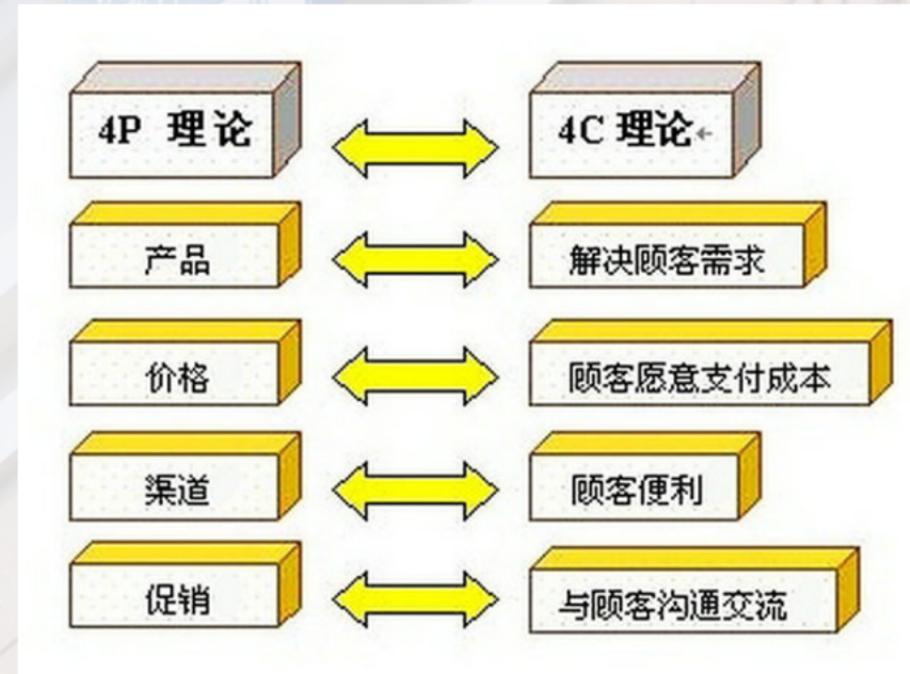


» 商业模式



营销策略 (How)

Product
Price
Place
Promotion



消费者 (Consumer)
成本 (Cost)
便利 (Convenience)
沟 (Communication)

营销策略 (How)

营销推广策略和渠道

4 商业模式——渠道营销

■ 银行合作：



- 用户高度重叠
- 银行与企业、高校等联系紧密，可为朴食科技精准对接客户
- 食堂的流水可观，人流涉及面广，银行通过手机银行向用户提供智能服务，智慧食堂是银行用户引流的良好场景
- 现有银行合作伙伴：中国建设银行、中国农业银行

■ 与运营商合作

- 运营商负责园区装配，朴食科技作为运营商产品库的供应商
- 园区是朴食科技接触客户的良好场景，运营商作为朴食科技对接更多客户的桥梁
- 现有运营商合作伙伴：中国移动、中国电信等



营销推广策略

1. 科技自媒体



2. 专业博览会



3. 相关学会



4. 专业学术会议



团队优势 (Who)

1) 团队的重要性。

“宁可投资一流人，二流项目;也不投一流项目，二流的人”。

2) 投资人希望看到你要做的事是适合你做的。

3) 突出团队项目的经历和经验，与当前项目的匹配之处。

你之前做过什么不重要，重要的是你之前的经历和经验跟现有项目的契合度。

团队成员的职能和工作经历，建议以下格式：

姓名、年龄、目前职位

个人能力、历史业绩

团队优势 (Who)

6.1 项目团队



创始人：陈晓鹏

项目负责人

华南师范大学 材料物理专业

深耕团餐领域创业8年

拥有34项专利和软著（其中授权专利9项）

广东省优秀共青团员

广东省大学生就业创业人物



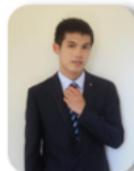
赵晓红

华南师范大学
运营总监
担任公司运营负责人



杨德顺

广东省机器人研究院
技术总监
菜品识别技术研发主要负责人



钟伟森

华南师范大学
市场负责人
4年项目市场推广经验
负责华南地区市场推广



林蒲泓

华南师范大学
项目经理
负责智能结算系列产品的研发跟进



叶纪颖

华南师范大学
财务负责人
3年财务管理经验



曾伟蕾

华南师范大学
品牌负责人
5年品牌传播经验

公司研发团队由30名专职研发技术人员组成，主要来自中科大、**广东省机器人研究院**、**智冠股份**等知名机构等院校机构，大部分具有研究生学历，从事图像处理工作时间四年以上。

团队优势 (Who)



顾问资源 (Who)



应用顾问
臧根林

全国计算机学会常务理事，博士，高级工程师
广州科韵大数据有限公司创始人
广州拓尔思大数据有限公司
首席战略官



行业顾问
李亚光

中国烹饪协会副会长
现负责中国烹饪协会餐饮产业发展工作



商业顾问
侯永雄

华南师范大学创业学院副院长
经济学博士，副教授
指导多个创业项目落地运营

指导软件系统研发功能

指导研发菜品搭配与推荐功能

指导企业管理、市场推广

顾问资源 (Who)

知名的项目顾问+技术导师

顾问团队 指导复合相变材料基础理论前沿研究

黄伯云
中国工程院院士
国际知名材料专家

刘业翔
中国工程院院士
国际知名有色金属专家

金展鹏
中国科学院院士
国际知名相变专家

指导老师 指导产品研发的顶层设计、总体规划和产业化推广

魏秋平
中南大学 副教授
中国机械工程学会表面工程
分会委员会委员

周科朝
中南大学教授、副校长
国家新材料产业发展战略咨
询专家委员会委员

胡小清
中南大学 副研究员
湖南省优秀创业导师

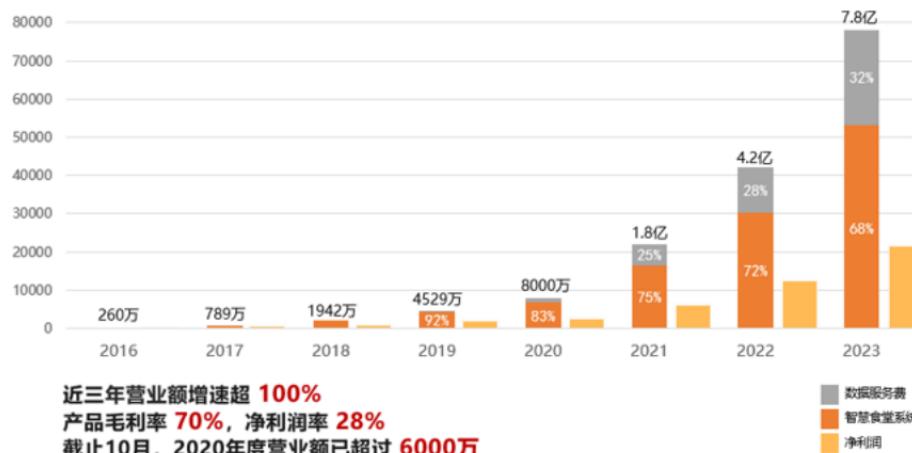
A man in a dark suit stands on stage in front of the screen, gesturing towards it.

社会影响



股权合理，融资与发展规划对应

▶ 财务现状与预测



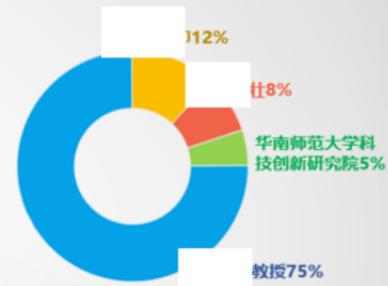
» 股权与融资

拟股权转让

- 初始出资额为500万元
- 资金主要来源为公司成员
- 教授股权占比75%
- 占比20%、占比8%
- 华南师范大学科技创新研究院以技术授权入股占5%

融资计划

- 2021年估值6000万（市盈率×净利润）
- 2021年股权融资引进600万元
- 拟出让10%股权，用于产品研发（400万）、
市场营销（150万）、公司运营（50万）



发展规划

短期现状与计划;中期规划,市场目标,技术目标等

未来愿景



发展规划:2021-2023年

- **技术迭代:** 基于光谱仪的FRET新算法
- 推广FRET检测与分析服务覆盖省内高校
- 与多个**仪器销售**商达成合作协议
- 为50个项目提供检测服务, 仪器升级16次, 仪器销售6台
- **技术迭代:** 基于FRET双杂交测量和数据处理新算法
- 细分客户, **扩大生产与营销**, 进一步抢占市场份额
- 为216个项目提供检测服务, 仪器升级40次, 仪器销售28台

-
- A curved timeline graphic with three colored dots representing the years 2021 (red), 2022 (yellow), and 2023 (green). Arrows point from each dot to a corresponding list of goals for that year.
- 拓展**超分辨FRET成像分析仪**, 为科研人员赋能
 - 建立**实验数据数据库**, 加入人工智能模块
 - 在北、上、杭、汉等科研高地设立**分公司与检测服务中心**
 - **加大广告投放**, 快速抢占市场
 - 为76个项目提供检测服务, 仪器升级30次, 仪器销售13台

发展规划

发展战略

企业名称 赛冷新材料科技有限公司——Silent Cooling

发展目标 最佳散热方案供应商——The best thermal solution provider

生产

消费电子散热片

HUAWEI MI OPPO Lenovo

满足热流密度超高20W/cm²工况要求

研发

通讯基站散热服务

HUAWEI ERICSSON NOKIA ZTE 中兴

满足热流密度超50W/cm²工况要求

预研

军工、航空航天温控材料

满足热流密度超高的工况要求



赛冷新材
SILENT COOLING

发展规划

2022-2025年

- 持续扩大生产规模，应用领域向5G基站扩展
- 产品逐步多元化，向国防军工、航空航天等领域发展
- 开拓国外市场

2021年

- 实现年产能1000万片
- 为华为、小米等企业提供800万片，进一步开拓市场
- 解决就业100人

2020年

- 赛冷新材料科技有限公司成立
- 建成产能500万片的生产线
- 为华为供货200万片以上
- 与小米、OPPO等企业开展合作洽谈

2019年

- 品牌战略
- 多元化战略
- 全球化战略



风险规避

技术、财务、政策、法律、宏观

.....

外部因素：

市场风险，竞争风险，资源风险

内部因素：

管理风险，技术风险，团队和创始人风险（人的因素）



项目愿景

- 总结呼应
- 呼应题目
- 升华愿景

——助力中国纳米颗粒测量仪器引领世界——

Professional • Excellent • Creative • Future

让中国走在世界信能共传领域的最前沿!

食堂智慧生态圈开拓者

赋能传统食堂转型升级

附件

附录一 产品介绍说明	77 ⁺
附录二 企业资质情况	109 ⁺
(一) 营业执照	109 ⁺
(二) 基本账户开户许可证	110 ⁺
附录三 2017 年-2018 年审计报告	111 ⁺
附录四 2019 年部分合同	127 ⁺
附录五 专利情况	143 ⁺
附录六 设备实验运行数据	159 ⁺
(一) 软件测试报告	159 ⁺
(二) 餐具检测报告 (密胺杯)	167 ⁺
(三) 餐具检测报告 (密胺餐盘)	170 ⁺
附录七 部分用户产品使用报告	173 ⁺
附录八 相关认证证书	178 ⁺
附录九 部分获奖证书	186 ⁺
附录十 社会影响	188 ⁺

附录 109

附录 1 国家发明专利
附录 2 专利资产评估报告
附录 3 软件著作权
附录 4 科研基金项目支持
附录 5 陈同生教授已发表论文(近三年)
附录 6 团队学生成员已发表论文(近四年)
附录 7 产品代理销售协议
附录 8 代测服务证明与仪器搭建证明

书写商业计划书 的禁忌

- 切忌谈平台。
- 切忌谈只缺钱。
- 切忌谈市场大。
- 切忌谈没有对手。
- 切忌求多求全。
- 切忌过多强调细节。
- 切忌生搬市场数据。
- 切忌空话太多。
- 切忌专业术语晦涩难懂。
- 切忌过分修饰、内容空洞。
- 切忌只谈情怀。
- 切忌呆板不生动。

投资人对哪些点感兴趣

市场大不大，增长快不快
产品好不好，逻辑顺不顺
数据涨不涨，指标硬不硬
模式有没有，收钱行不行
团队齐不齐，老大强不强
融资多不多，价格低不低

- 投资人最喜欢看的就是**数字和图表**，可以根据不同行业进行展示。
- 对于一个创业公司来说，没有任何东西可以比**收入**更加重要了。
- **资金用途和估值**。
- 有可能在三到五年内将公司**价值提高100倍**
- 在商业计划书中表现出**对资金需求有认真规划**

小结：商业计划书和项目PPT

团队成员—分工协作

市场调研—重一手

章节设计—重点突出

申报表和附录

价值定义—清晰特色

目标顾客—细分精确

商业模式—清晰可行

项目名字—准确抢眼

资金需求—规范合理

图形化—清晰美观

产品描述—直击痛点

篇幅长短适中

项目选择—创新时效

美颜相机

谢谢大家
Thank you!



华师教信学院 钟伟森
15521426975@163.com