



组内分工



观点记录者: 刘宇皓

汇报者: 郑泽丰

ppt编辑者: 黄思婷

汇报作业提交者: 莫绍楠

汇报过程汇总其他组观点记录者: 杨凌宇



墾肉讨论





Q1.A,B,C三位同学,你认为哪个领导做的比较好? (所有组员都选C)



Q2.如果你是被单位推上领导岗位,第一次走马上任,你如何开好这个领导的头,如何开始履行你的领导职责?





= 黄思婷的做法:



- 1、分头召集各部门负责人进行交流,了解部门内部的运行情况。
- 2、各自与领导班子的其他成员交流,了解公司的大方向问题,针对交流中遇到的问题实地调查,寻找对应问题的解决方法。



- 郑泽丰的做法:



- 1、加强与各位负责人的沟通交流,对部门的相关情况取得
- 一个基本的了解
- 2、采取多种形式开展调查研究,掌握部门的历史、现状,以及当前面临的问题,同时召开会议讨论制定应对措施
- 3、优化改革部门的原有的规章制度,将工作效率最大化。



- 刘宇皓的做法:



- 1、想办法了解各部门分工,理解各部门之间的合作方式。
- 2、找上一任领导了解他的方针策略,避免做重复的工作或者半途而废
- 3、抽时间走访各部门工作,了解详细工作状态
- 4、做出自己的规划,针对当前问题采取措施,完善规章制度



= 莫绍楠的做法:



- 1、详细的了解公司的结构层次,清楚管理结构,了解环境 和用人
 - 2、做出制度上适当的改变,亲近下属,提升员工效率



- 杨凌宇的做法:



- 1、领导的职责是为社会组织确立目标,制定战略,进行决策组织实施。所以应对公司的历史情况,发展问题要有充分的了解。
- 2、积极推行适应公司状况的管理解决措施,统筹全局,赏罚分明。
- 3、加强与各级领导班级的沟通和交流,了解下属的工作情况与对公司的想法。。





Q1: 一致认为c最好

Q2: 大家意见都大致分两步, 先了解单位情

况,目前的问题,分工,然后针对问题做出规

章制度,提高工作效率。

不同的地方是对于完成第一步发方法不同(1,与负责人、领导交流2,走访各部门工作)

く 团队激励与沟通第4组(5) 🛭



@所有人

讨论三个老同学的案例

这次的分工:

观点记录者: 刘宇皓

汇报者:郑泽丰

ppt 编辑者(附上照片): 黄思

汇报作业提交者: 莫绍楠

汇报过程汇总其他组观点记录者

杨凌宇

4月23日 下午14:40





4月23日 下午15:09



 \odot

1. 我认为 C 做得比较好。

2.我会先分头召集各部门负责人 行交流,了解部门内部的运行情》 再各自与领导班子的其他成员交流 了解公司的大方向问题,针对交 中遇到的问题实地调查,寻找对 问题的解决方法。

4月23日 下午16:05

19级第4小组.pptx



1. 我认为 C 的领导方式比较好 2.首先我会加强与各位负责人的沟 通交流,对部门的相关情况取得一 个基本的了解;然后采取多种形式 开展调查研究,掌握部门的历史、



③ ★ ② 🔌 📖 12:55

く 团队激励与沟通第4组(5) ©

1.我认为 C 做得比较好。

2.我会先分头召集各部门负责人进 行交流,了解部门内部的运行情况, 再各自与领导班子的其他成员交流, 了解公司的大方向问题,针对交流 中遇到的问题实地调查,寻找对应 问题的解决方法。

昨天 15:19



@所有人 讨论三个老同学的案例 这次的分工 观点记录者: 刘宇皓 汇报者:郑泽丰

ppt 编辑者(附上照片): 黄思婷

汇报作业提交者: 莫绍楠

汇报过程汇总其他组观点记录者:

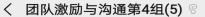
杨凌宇

昨天 15:56











1.我认为 C 的领导方式比较好 2.首先我会加强与各位负责人的沟

通交流,对部门的相关情况取得一 个基本的了解: 然后采取多种形式 开展调查研究,掌握部门的历史、 现状, 以及当前面临的问题, 同时 召开会议讨论制定应对措施:最后 优化改革部门的原有的规章制度, 将工作效率最大化。

昨天 20:19

- 1. 我认为 C 的领导方式比较好 2.
- a,想办法了解各部门分工,理解各 部门之间的合作方式。
- b. 找上一任领导了解他的方针策 略,避免做重复的工作或者半途而
- c, 抽时间走访各部门工作, 了解详 细工作状态
- d, 做出自己的规划, 针对当前问题 采取措施,完善规章制度

昨天 20:51

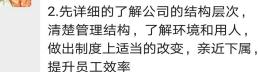


- 1、C 领导方式比较好。
- 2 ① 领目的阳丰目为社会组织路









1.C 的领导方式比较好

46,11 46,11 3 20 X M

③ ★ ★ ■ 12:56

く 团队激励与沟通第4组(5) ©

略,避免做重复的工作或者半途而

- c, 抽时间走访各部门工作, 了解详 细工作状态
- d, 做出自己的规划, 针对当前问题 采取措施,完善规章制度

昨天 20:51



- 1、C 领导方式比较好。
- 2、①领导的职责是为社会组织确 立目标,制定战略,进行决策组织 实施。所以应对公司的历史情况, 发展问题要有充分的了解。
- ② 积极推行适应公司状况的管理解 决措施,统筹全局,赏罚分明。
- ③加强与各级领导班级的沟通和交 流,了解下属的工作情况与对公司 的想法。

12:18



(0)









